

**Estado de Flujos de Efectivo del 01/01/2025 al 31/03/2025**

	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos		
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de Mejoras		
Derechos		
Productos de Tipo corriente		
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios de Organismos Descentralizados	33,796,703	34,707,758
Ingresos no comprendidos en las fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Finales Anteriores		
Pendientes de Liquidación de Pago		
Participaciones y Aportaciones	8,515,457	18,970,000
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras Ayudas	966,244	1,002,551
Otros Orígenes de Operación	1,515,160	1,812,907
Total Origen	44,793,564	56,493,216
Aplicación		
Servicios Personales	19,375,219	23,647,182
Materiales y Suministros	2,230,350	343,362
Servicios Generales	4,937,188	5,205,332
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		
Transferencias al resto del Sector Público		
subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	824,817	927,641
Pensiones y Jubilaciones		
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Analogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de operación	1,042,333	1,840,927
Total Aplicación	28,409,906	31,964,444
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	16,383,658	24,528,772
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcción en proceso		
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión	4,452,980	8,636,251
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcción en proceso		
Bienes Muebles	2,361,903	4,248,133
Otras Aplicación de Inversión	18,629,732	31,304,728
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	- 16,538,654.59	- 26,916,610.79
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto		
Interno Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación		
Servicio de la Deuda		
Interno Externo		
Externo		
Otras aplicaciones de Financiamiento		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	-
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	-
Total Origen	-	-
Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	- 154,997	- 2,387,839
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	4,058,561	6,446,400
Efectivo y Equivalentes al final del Ejercicio	3,903,565	4,058,561

"Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Néstor Eduardo Garza Álvarez  
RECTOR

Fernando Rodrigo Palavicini Piña  
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Laura Cansino Bravo  
DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS