

Estado de Flujo de Efectivo del 01/01/2025 al 31/12/2025

Cifras en pesos

Concepto	2025	2024
Flujo de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas Y Aportaciones De Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones De Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos De Tipo Corriente	0.00	0.00
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos Por Venta De Bienes Y Servicios De Organismos Descentralizados	90,098,345.90	84,657,676.86
Participaciones Y Aportaciones	107,227,708.28	80,404,243.51
Transferencias, Asignaciones Y Subsidios Y Otras Ayudas	4,580,035.13	4,615,270.42
Otros Orígenes de Operación	5,347,285.35	5,951,989.80
	207,251,374.66	175,629,180.59
Aplicación		
Servicios Personales	93,415,677.71	105,145,206.91
Materiales Y Suministros	11,679,835.74	6,832,547.81
Servicios Generales	39,325,837.83	35,953,794.25
Transferencias Internas Y Asignaciones Al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias Al Resto Del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios Y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	4,208,518.71	4,976,225.52
Pensiones Y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias A Fideicomisos, Mandatos Y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias A La Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	0.00	0.00
Transferencias Al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Operación	5,620,225.55	5,251,574.81
	154,250,095.54	158,159,349.30
Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación	53,001,279.12	17,469,831.29
Flujo de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura Y Construcciones En Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	6,042,522.40	6,476,383.37
	6,042,522.40	6,476,383.37
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura Y Construcciones En Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	25,851,050.15	834,620.54
Otras Aplicaciones de Inversión	25,685,984.14	21,600,589.91
	51,537,034.29	22,435,210.45
Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión	-45,494,511.89	-15,958,827.08
Incremento/Disminucion Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	7,506,767.23	1,511,004.21
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,120,202.98	1,609,198.77
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	10,626,970.21	3,120,202.98

Estado de Flujo de Efectivo del 01/01/2025 al 31/12/2025

Cifras en pesos

Concepto	2025	2024
----------	------	------

"Bajo protesta de decir verdad que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Néstor Eduardo Garza Álvarez
RECTOR

Fernando Rodrigo Palavicini Piña
DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Laura Cansino Bravo
DIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS